



«Тасдиқ менамоям»  
Ректори ДОТП,  
профессор Ансорӣ М.Қ.

«10» 05 соли 2024

## ХУЛОСАИ

### Донишкадаи омӯзгории Тоҷикистон дар шаҳри Панҷакент

Диссертатсияи Ҳазратқулов Анвар Раҳмонқулович дар мавзӯи «Мукамалгардонии механизми хавасмандгардонии фаъолияти меҳнатӣ дар корхонаҳои нақлиёти автомобилӣ» барои дарёфти дараҷаи илмии номзоди илмҳои иқтисодӣ аз рӯйи ихтисоси 08.00.12 – Иқтисодиёти меҳнат.

Диссертатсия дар мавзӯи «Мукамалгардонии механизми хавасмандгардонии фаъолияти меҳнатӣ дар корхонаҳои нақлиёти автомобилӣ» дар кафедраи назарияи иқтисодӣ ва идоракунии Донишкадаи омӯзгории Тоҷикистон дар шаҳри Панҷакент иҷро гардидааст.

Ҳазратқулов Анвар Раҳмонқулович, 02-уми декабри соли 1986 таваллуд шудааст, шаҳрванди Ҷумҳурии Тоҷикистон.

Соли 2009 Донишкадаи омӯзгории Тоҷикистон дар шаҳри Панҷакентро аз рӯйи ихтисоси менеҷменти тиҷоратӣ хатм кардааст. Солҳои 2008-2010 ҳамчун лаборанти кафедраи математика – информатикаи Донишкадаи омӯзгории Тоҷикистон дар шаҳри Панҷакент фаъолият намудааст.

Солҳои 2010-2012 оператори ДОТ дар шаҳри Панҷакент кор кардааст.

Солҳои 2012-2016 сармутахассиси маркази бақайдгирии ДОТ дар шаҳри Панҷакент фаъолият намудааст.

Солҳои 2016-2020 сардори маркази бақайдгирии донишҷӯёни ДОТ дар шаҳри Панҷакентро ба уҳда дошт.

Аз сентябри соли 2019 то ҳол ба ҳайси ҳамкор - устои калони кафедраи назарияи иқтисодӣ ва идоракунии ДОТ дар шаҳри Панҷакент фаъолият менамояд.

Солҳои 2020-2023 ҳамчун мутахассис оид ба пайгирии хатмкунандагони ДОТ дар шаҳри Панҷакент фаъолият намудааст.

Аз октябри соли 2023 то ҳол ба ҳайси роҳбари дастгоҳи иҷроияи ректори ДОТ дар шаҳри Панҷакент фаъолият менамояд.

Мавзӯи диссертатсияи Ҳазратқулов Анвар Раҳмонқулович дар ҷаласаи Шурои олимони донишкада аз 31 декабри соли 2019, таҳти рақами №5 тасдиқ гардидааст.

Дар парвандаи аттестатсионӣ, шаҳодатнома оид ба супоридани имтиҳонҳои номзадӣ мавҷуд аст.

Имтиҳонҳо аз фанни забони хориҷӣ (англисӣ) (06.05.2021) бо баҳои 4 (хуб) дар Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон, аз фанни таърихи фалсафаи илм (19.05.2022) бо баҳои 5 (аъло) дар Пажӯҳишгоҳи рушди маориф ба номи А.Ҷомии Академияи таҳсилоти Тоҷикистон ва имтиҳон аз рӯи ихтисос 16.01.2024 бо баҳои 5 (аъло) дар Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон супорида шудаанд.

**Роҳбари илмӣ:** Раҷабов Раҷаб Кӯчакович, доктори илмҳои иқтисодӣ, профессори Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон таъин гардидааст.

Дар парвандаи аттестатсионӣ рӯйхати корҳои илмӣ мавҷуданд, ки онҳо ба мавзӯи таҳқиқоти диссертатсионӣ дахл дошта. Бо шумораи 9 мақолаи илмӣ, аз ҷумла 4 мақола дар маҷаллаҳои тақризшавандаи Комиссияи олии аттестатсионии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон нашр гардидаанд.

Аз рӯи натиҷаҳои муҳокимаи диссертатсия дар мавзӯи «Мукамалгардонии механизми ҳавасмандгардонии фаъолияти меҳнатӣ дар корхонаҳои нақлиёти автомобилӣ» хулосаҳои зерин бароварда шуданд:

### **1. Мубрам будани мавзӯи диссертатсия**

Кори диссертатсионии Ҳазратқулов Анвар Раҳмонқулович дар мавзӯи «Мукамалгардонии механизми ҳавасмандгардонии фаъолияти меҳнатӣ дар корхонаҳои нақлиёти автомобилӣ» ба масоили мубрами иқтисодии кишвар бахшида шудааст.

Дар шароити имрӯзаи рушди муносибатҳои бозорӣ, баланд бардории самаранокии ташкил ва идоракунии корхона барои таъмини болоравии маҳсулнокии меҳнат, истифодаи системаи инноватсионии музди меҳнат ва ҳавасмандгардонии коргаронии корхона, ҳамчунин корхонаҳои нақлиёти автомобилӣ бо назардошти тақвияти рақобат равона карда шудааст.

Таваҷуҳи махсуси Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон дар бораи инкишофи иқтисодӣ дар умум ва аз он ҷумла соҳаи нақлиёти автомобилӣ дода мешавад ва дар ин асос дар паёми Асосгузори Сулҳу Ваҳдат, Пешвои муаззами миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон Мухтарам Эмомалӣ Раҳмон бо назардошти аҳамиятнокии соҳаи нақлиёти автомобилӣ дар ҳалли масъалаҳои иқтисодӣ иҷтимоӣ ва ташкили ҷойҳои кории наву беҳдошти муносибатҳои байниминтақавии дастрасии нақлиётӣ диққати махсус дода шудааст.

Таҳлили ҳамаҷонибаи фаъолияти нақлиёт дар маҷмӯъ ва корхонаҳои нақлиёти автомобилӣ нишон медиҳад, ки идомаи ислоҳоти иқтисодӣ, тағйирот дар муносибатҳои моликият, такмил додани усулҳои идоракунии хоҷагӣ ва шароити доимии иқтисодӣ ба ташкили музди меҳнат ва ҳавасмандгардонии коргарон таъсир расонидааст. Дар чунин шароит нақши

давлат дар танзими иқтисодиёти нақлиётӣ суҷуд шуда, мустақилияти иқтисодии корхонаҳои нақлиётӣ автомобилӣ баланд шудааст ва рушди муносибатҳо дар самти тамоюли иҷтимоии ҷомеа инчунин, дар соҳаҳои меҳнатӣ ва ҳаётии он тағйиротҳои назаррас ба вуҷуд омаданд. Ҳоло меъёри дифференсиалии музди меҳнат аз хусусият ва фаъолияти кормандон ба вазъияте вобаста аст, ки дар воридшавии тағйиротҳо дар низоми музди меҳнат дар корхонаҳои нақлиётӣ автомобилӣ ба вуҷуд омадааст, ки ба назар нагирифтани он омиле мебошад, ки монеаи беҳдошти хизматрасониҳои нақлиётӣ гардад.

Бо назардошти ин тақмили системаи муздиҳӣ ва ҳавасмандкунии меҳнат бо истифодаи усулҳои инноватсионии методологӣ ва сохтани низоми ҳозиразамон муҳим буда, он имконият медиҳад, ки хусусиятҳо ва сатҳи корҳои истеҳсолии муайянкунии андозаи музди меҳнати кормандон дар асоси баҳисобгирии қору хизмати нақлиётӣ расонидашуда, дараҷаи касбии кормандону ронандагон, тақмили ихтисоси касбӣ ва фаъолияти меҳнатӣ онҳо умуман тақони ҷиддӣ дода шавад. Дар ин равиш барои мукамалгардонии низоми ҳавасмандгардонии ҳаёти кормандони муассисаи нақлиётӣ автомобилӣ аз ҳамаи имкониятҳо истифода карда шуда, ҳавасмандгардонии моддӣ ва маънавии онҳо дуруст ба роҳ монда шавад. Инчунин зарур аст, ки вазнинӣ ва мураккабии хизматрасонии нақлиётӣ дар равиши тақмили низоми музди меҳнат ва ҳавасмандгардонии кормандон ба назар гирифта шавад.

Аз ин лиҳоз, барои ҳалли мушкилотҳои мавҷуда истифодаи механизмҳои инноватсионии тақмили системаи музди меҳнат ва ҳавасмандгардонии коргарони корхонаҳои нақлиётӣ автомобилӣро ҷустуҷӯ кардан лозим аст, ки ба воқуниши бениҳоят тағйирпазир ба омилҳои тағйирёбандаи муҳити беруна ва дохилии корхона имкон медиҳад. Бо назардошти ин актуалӣ будани мавзӯи таҳқиқоти Ҳазратқулов А. Р. бебаҳс мебошад.

Рисола бо забони илмӣ навишта шудааст, таҳқиқоти тахассусии ба анҷом расонидашударо ифода менамояд, мақсади қор ба даст омадааст, масъалаҳо дар мувофиқат ба услубҳои интиҳобшуда ҳал гардидаанд, ҳулосаҳо ва пешниҳодҳо асоснок карда шуданд.

## **2. Мутобиқати ихтисос ва номи мавзӯ ба шиносномаи ихтисос ва муҳтавои диссертатсия**

Қори диссертатсионии Ҳазратқулов Анвар Раҳмонқулович дар мавзӯи «Мукамалгардонии механизми ҳавасмандгардонии фаъолияти меҳнатӣ дар корхонаҳои нақлиётӣ автомобилӣ» ба бандҳои шиносномаи ихтисосҳои кормандони илм аз рӯйи 08.00.12– Иқтисодиёти меҳнат мувофиқат мекунад.

Натиҷаҳои дар таҳқиқот аз ҷониби муаллиф бадастоварда ба бандҳои шиносномаи ихтисоси зикршуда мутобиқ мекунад. Натиҷаҳои диссертатсия дорои аҳаммиати илмию амалӣ буда, ба рушди илми иқтисодӣ саҳм хоҳанд гузошт.

### **3. Алоқамандии мавзӯи диссертатсия ба самтҳои афзалиятноки рушди илм, техника ва технология дар ҷумҳурӣ**

Мавзӯи диссертатсия ба самтҳои афзалиятноки рушди илмҳои иқтисодӣ дар ҷумҳурӣ, аз ҷумла, ба масъалаҳои музди меҳнат ва ҳавасмандгардони кормандони соҳаҳои иқтисодиёт, аз ҷумла соҳаи нақлиёти автомобилӣ, ки дар қорҷӯбаи Стратегияи рушди миллии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар давраи то соли 2030, Барномаи миёнамуҳлати рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон дар давраи 2021 – 2025 равона карда шудааст.

Инчунин мавзӯи таҳқиқот дар доираи нақшаи дурнамои қорҳои илмию таҳқиқотии Донишкадаи омӯзгории Тоҷикистон дар шаҳри Панҷакент барои солҳои 2020-2030, иҷро гардидааст.

### **4. Навгонии илми таҳқиқот**

Навгонҳои илми таҳқиқоти диссертатсионӣ дар аниқ қардани асосҳои назариявӣ ва методологӣ ва асосноккунии пешниҳодҳо оид ба мукамалгардони механизми ҳавасмандгардони фаъолияти меҳнатӣ дар қорхонаҳои нақлиёти автомобилӣ иборат аст.

Натиҷаҳои назаррасе, ки дар рафти таҳқиқот ба даст омадаанд ва навоари илми онро ташкил медиҳанд ба муқаррароти зерин ҷудо мешаванд:

1. Қанбаҳои назариявии моҳияту мафҳуми ҳавасмандгардони фаъолияти меҳнатӣ, инчунин асосҳои методи ҳавасмандгардони кормандони қорхонаҳои нақлиёти автомобилӣ дар асоси таснифот гузаронида шуд ва намудҳои асосии пардохт ва ҳавасмандгардони меҳнати қорқондон бо назардошти вазифаи музди меҳнат инкишоф ёфтаанд, ки аҳаммиати иҷтимоию иқтисодии онро дар рушди муносибатҳои бозорӣ бо назардошти ҷузъҳои муҳимтарини татбиқи меҳнат ва арзёбии мураккабии он дар қорхонаҳои амалқунанда инъикос меқунанд. Хусусиятҳои пардохт ва ҳавасмандгардони қорқарони қорхонаҳои қўҳии истиқроқи маъдан дар шароити бозор дар асоси асоснокқунӣ ва ҳисоб қардани маоши асосии қорқарони қурўҳҳои қуноғуни қуноқоналӣ, ки дар шароити мураккаби истиқроқи маъдан қор меқунанд. Бо ин назардошт пардохтҳои мушаққаси иловагӣ ва имтиёзҳо, низоми муқофотқулӣ ва зарии минтақавӣ дар қорхонаҳои истиқроқи маъдан дар шароити тағйирёбандаи бозор ва инчунин, саҳми қорқарон дар тақвияти нақши қорхонаҳои истиқроқи маъдан дар таъмини рушди иқтисодӣ ва рушди минтақаҳо муайян шуданд.

2. Таҷрибаи хориҷӣ дар соҳаи пардохти меҳнат ва ҳавасмандгардони меҳнат омӯхта шуда ва дар асоси он стратегияи рушди низоми музди меҳнат ва ҳавасмандгардони меҳнат дар корхонаҳои нақлиёти автомобилӣ дар асоси коркардхое, ки дар муқоиса бо миқёси тарофаҳо мукамал буда, имкониятҳои истифодаи захираҳои молиявие, ки аз тафрикаи музди меҳнат ба вуҷуд меоянд дар якҷоягӣ бо афзоиши таъсири ҳавасмандкунанда дар корхонаҳои дида баромада шудааст.

3. Дар асоси таҳлил ба арзёбии вазъи кунунӣ ва рушди бозори меҳнат дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, арзёбӣ намудани низоми мавҷудаи ҳавасмандгардони фаъолияти меҳнатӣ дар корхонаҳои нақлиёти автомобилӣ, гузаронида шуда, мушкилотҳои асосии мавҷуда дар заминаи афзоиши нақши онҳо дар амалисозии Стратегияи миллии рушди кишвар барои давраи то соли 2030 муайян карда шудааст. Таҳлили ҳолати механизмҳои татбиқшавандаи пардохт ва ҳавасмандгардони меҳнат дар корхонаҳои нақлиёти автомобилӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон гузаронида шуда, монеаҳо муайян карда шудаанд ва роҳҳои бартараф кардани онҳо дар шароити нав мушаххас карда шуданд.

4. Дар асоси таҳлил арзёбии музди меҳнат ва даромади соҳибкорӣ дар корхонаҳои нақлиёти автомобилӣ гузаронида шуда, механизми ташкилию иқтисодии ҳавасмандкунӣ дар асоси арзёбии омилҳое, ки таъсири онҳо ба сатҳи ҳавасмандгардонӣ дар шароити рақобат гузаронида шудааст пешниҳод гардидааст.

5. Шарти муҳимтарин ҳангоми мукамалгардони механизми ҳавасмандгардони фаъолияти меҳнатӣ дар корхонаҳои нақлиёти автомобилӣ ба назар гирифтани муқаррароти концептуалӣ ва алоқамандии самаранокии меҳнат ва ҳавасмандгардони коргарони корхонаҳои нақлиёти автомобилӣ ба ҳисоб меравад, ки он бо назардошти талаботи муосир ба хизматрасониҳои нақлиётӣ ва пардохти музди меҳнати ронандагон аниқ карда шудааст.

6. Самтҳои асосии мукамалгардони механизми ҳавасмандгардони меҳнат ва самаранокии иҷтимоию иқтисодии ҷорӣ намудани он дар корхонаҳо дар асоси мукамалгардони пардохти музди меҳнатӣ кормандони корхонаҳои нақлиёти автомобилӣ бо истифодаи низоми грейдҳо пешниҳод шудааст, ки қисматҳои зеринро дар бар мегиранд:

а) коркарди усулҳо ва алгоритмҳои стандартӣ арзёбии ҳамаҷонибаи сатҳи самаранокии фаъолияти меҳнати кормандон бо дар назардошти сатҳи касбӣ ва сифатҳои кори онҳо мураккабии вазифаҳои иҷрошаванда ва натиҷаи ба дастомада;

б) арзёбии самаранокии меҳнати кормандон, ташкили низоми самараноки пардохт ва ҳавасмандгардони фаъолияти меҳнати онҳо;

в) дарёфти нишонаҳои асосии умумии намудҳои гуногуни фаъолияти меҳнатӣ дар корхонаҳои нақлиёти автомобилӣ ҳангоми рушди низоми пардохт ва ҳавасмандгардони меҳнати кормандон;

д) баҳодихии ҳамаҷонибаи самаранокии кормандон бо дар назардошти хусусиятҳои сатҳҳои хос аз рӯи унсурҳои асосӣ дар асоси истифодаи низоми грейдерии музди меҳнати кормандон дар корхонаҳои нақлиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон бо дар назардошти баланд бардоштани сифати қувваи корӣ истифода кардан мумкин аст.

### **Муқаррароти асосии таҳқиқот, ки ба ҳимоя пешниҳод мегардад.**

Ба ҳимоя чунин натиҷаҳои илмӣ, назариявӣ ва амалии тадқиқот пешниҳод карда мешаванд:

- ҷабҳаҳои назариявии моҳияту мафҳуми ҳавасмандгардони фаъолияти меҳнатӣ, инчунин асосҳои методии ҳавасмандгардони кормандони корхонаҳои нақлиёти автомобилӣ омӯхта шуда, аниқ карда шудаанд;

- таҷрибаи хориҷии ҳавасмандгардони кормандон дар соҳаҳои иқтисодӣ дар шароити рушди муносибатҳои бозорӣ омӯхта шуда, бартарияти истифодаи он баҳо дода шудааст;

- таҳлили вазъи кунунӣ ва рушди бозори меҳнат дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дида баромада шуда, арзёбӣ намудани низоми мавҷудаи ҳавасмандгардони фаъолияти меҳнатӣ дар корхонаҳои нақлиёти автомобилӣ сурат гирифтааст;

- арзёбии музди меҳнат ва даромади соҳибкорию механизми ташкилию иқтисодии ҳавасмандкунии кормандони корхонаҳои нақлиёти автомобилӣ гузаронида шудааст;

- муқаррароти концептуалӣ ва алоқамандии самаранокии меҳнат ва ҳавасмандгардони коргарони корхонаҳои нақлиёти автомобилӣ таҳқиқ карда шудааст;

- самтҳои асосии ҳавасмандгардони меҳнат ва самаранокии иҷтимоӣ иқтисодии ҷорӣ намудани он дар корхонаҳои нақлиёти автомобилӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон бо назардошти мукамалгардони пардохти музди меҳнатӣ кормандон дар асоси истифодаи низоми грейдҳо коркард карда шудааст.

### **5. Мубоқати теъдод ва мазмуни интишороти натиҷаҳои илмӣ ба муҳтавои диссертатсия ва автореферати он**

Муқаррароти асосӣ ва хулосаҳои диссертатсия дар 9 қори илмӣ, аз он ҷумла 4 мақола дар маҷаллаҳои тақризшавандаи Комиссияи олии

аттестатсионии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон нашр гардидаанд, ки ба талаботи банди 35-уми Тартиби додани дараҷаҳои илмӣ, ки бо Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 30 июни соли 2021, № 267 тасдиқ шудааст, мувофиқат мекунад.

Номгӯи муҳимтарин корҳои, ки моҳияти илмӣ диссертатсияро инъикос менамоянд:

**А) Интишорот дар маҷаллаҳои тақризишаванда, ки аз ҷониби КОА-и назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон тавсия шудаанд:**

[1-А]. Баҳодиҳии усулҳо ва тарзҳои ҳавасмандгардонии кормандон дар шароити муосир /А.Р.Ҳазраткулов //Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон, 2021, №4/2(39). - С. 203-208.

[2-А]. Баҳодиҳии самаранокии меҳнат ва ҳавасмандгардонии кормандони корхонаҳои нақлиёти автомобилӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон /Раҷабов Р.К., Ҳазраткулов А.Р. //Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон, 2022 №4/2(44).- С. 7-13.

[3-А]. Истифодаи низоми грейдҳо ва пардохти музди меҳнати кормандони корхонаҳои нақлиёти автомобилӣ / Раҷабов Р.К., Ҳазраткулов А.Р. // Паёми Донишгоҳи Миллии Тоҷикистон.-Душанбе, 2024 №2.- С. 159-166.

[4-А]. Муқаррароти концептуалӣ ва алоқамандии самаранокии меҳнат ва ҳавасмандгардонии коргарони корхонаҳои нақлиёти автомобилӣ /Ҳазраткулов А.Р. // Паёми Донишгоҳи Миллии Тоҷикистон.-Душанбе, 2024 №5.- С. 109-116.

**Б) Мақолаҳо дар дигар маҷаллаҳо ва маҷмӯи маводҳои конференсия:**

[5-А]. Нақши нақлиёт дар рушди сайёҳӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон /Ҳазраткулов А.Р. //Маводҳои конференсияи илмӣ-амалии апрелии донишҷӯён, магистрантҳо ва устодон. – Панҷакент:«ДОТП», 2018.-С. 207-212

[6-А]. Исследование спроса и предложения на рынке транспортных услуг/ Ҳазраткулов А.Р.// Маводи анҷумани илмӣ-назариявӣ байналмилалӣ дар мавзӯи “Технология ва инноватсияи таълими касбӣ-техникӣ дар шароити ҷаҳонишавӣ” 4-6 июни соли 2018. – Панҷакент: «ДОТП», 2018. – С. 419-423.

[7-А]. Модель выбора эффективных форм финансово-кредитной поддержки предприятий малого и среднего предпринимательства /Ҳазраткулов А.Р. //Паёми донишкадаи омӯзгорӣ Тоҷикистон дар ш.Панҷакент. – 2019, №1/2, - С. 555-559.

[8-А]. Перспективы развития приграничной торговли в Горно-Бадахшанской автономной области в условиях всемирной торговой организации /Ҳазраткулов А.Р. //Паёми донишкадаи омӯзгорӣ Тоҷикистон дар ш.Панҷакент. – 2019, №2,С. 742-746.

[9-А]. Такмили механизми ҳавасмандгардонии кормандони корхонаҳои нақлиёти автомобилӣ дар шароити рақамикунонӣ/ А.Р.Ҳазратқулов//Маводи конференсияи илмӣ-назариявӣ ҷумҳуриявӣ дар мавзӯи: “Масоили омодагии кадрҳо дар шароити рақамикунонии иқтисодиёт”(22.05.2024):- Душанбе:ДДТТ, 2024

#### **6. Мавҷудияти санадҳои тасдиқкунандаи татбиқи натиҷаҳои илмӣ дар истеҳсолот ё имконияти татбиқ намудани онҳо**

Натиҷаҳои асосии назариявӣ диссертатсия дар мавзӯи “Мукамалгардонии механизми ҳавасмандгардонии фаъолияти меҳнатӣ дар корхонаҳои нақлиёти автомобилӣ” дар ҷараёни таълими Донишқадаи омӯзгории Тоҷикистон дар шаҳри Панҷакент истифода шудааст, ки бо санади татбиқ тасдиқ мегардад.

Ҳамчунин натиҷаҳои илмию амалии таҳқиқоти диссертатсиониро метавон дар фаъолияти Вазорати нақлиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Вазорати меҳнат, муҳоҷират ва шуғли аҳолии Ҷумҳурии Тоҷикистон ва субъектҳои алоҳидаи нақлиётӣ метавон истифода бурд.

#### **7. Саҳми довталаб дар иҷрои таҳқиқоти диссертатсионӣ**

Саҳми шахсии муаллиф дар муайянкунии мақсадҳои предмет ва объекти таҳқиқот, дар асосноккунии номгӯи вазифаҳои таҳқиқот ва ҳалли ин масъалаҳо, дар бурда расонидани муқаррарот то марҳилаҳои, ки истифодаи онҳоро барои мукамалгардонии механизми ҳавасмандгардонии фаъолияти меҳнатӣ дар корхонаҳои нақлиёти автомобилӣ имконпазир мегардонад, зоҳир мегардад.

#### **Қарори ҷаласаи кафедра**

Баъди шунидан ва муҳокима намудани диссертатсияи Ҳазратқулов Анвар Раҳмонқулович дар мавзӯи «Мукамалгардонии механизми ҳавасмандгардонии фаъолияти меҳнатӣ дар корхонаҳои нақлиёти автомобилӣ» ба бандҳои шиносномаи ихтисосҳои кормандони илм аз рӯи ихтисоси 08.00.12– Иқтисодиёти меҳнат; тақризи роҳбари илмӣ – доктори илмҳои иқтисодӣ, профессор Раҷабов Р.К.; баромади аъзоёни даъватшудаи Шурои диссертатсионии 6Д. КОА-012 назди донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон докторони илмҳои иқтисодӣ, профессор Ҷабборов А.Ҷ., доктори илмҳои иқтисодӣ, дотсент Зубайдов С., баромади доктори илмҳои иқтисодӣ, дотсент Начмиддинов Ф.Н. дар асоси овоздиҳии кушода ва хулосаи пешниҳодгардида оид ба мутобикати ихтисос ва номи мавзӯ ба шиносномаи ихтисос, навгонии илмӣ, аҳамият ва хулосаҳои диссертатсия, инчунин

натиҷаҳои корҳои нашршудаи диссертатсияи Ҳазраткулов Анвар Раҳмонкулович

**қарор мекунад:**

1. Диссертатсияи Ҳазраткулов Анвар Раҳмонкулович дар мавзӯи «Мукамалгардонии механизми ҳавасмандгардонии фаъолияти меҳнатӣ дар корхонаҳои нақлиёти автомобилӣ» барои дарёфти дараҷаи илмии доктори илмҳои иқтисодӣ аз рӯи ихтисоси 08.00.12– Иқтисодиёти меҳнат ҷавобгӯ ба талаботи муқарраргардида арзёбӣ мегардад ва барои ҳимоя ба Шурои диссертатсионии 6D.KOA-012 назди Донишгоҳи давлатии тижорати Тоҷикистон пешниҳод карда мешавад.

Ҳангоми овоздиҳӣ ба масъалаи мазкур 15 нафар иштирок доштанд. Натиҷаҳои овоздиҳии кушода чунин аст:

тарафдор 15 нафар

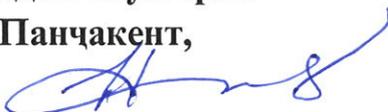
зид - нест

бетараф - нест

Хулоса дар маҷлиси кафедраи назарияи иқтисодӣ ва идоракунии Донишкадаи омӯзгории Тоҷикистон дар шаҳри Панҷакент аз 10 майи соли 2024, протоколи № 9 қабул шудааст.

**Раис:**

мудир кафедраи назарияи иқтисодӣ  
ва идоракунии Донишкадаи омӯзгории  
Тоҷикистон дар шаҳри Панҷакент,  
д.и.и., дотсент



**Начмиддинов Ф.Н.**

**Котиб:**

устоди калони кафедра



**Абдусолеҳова М.**

Суроғай донишкада: Ҷумҳурии Тоҷикистон, 735500, вилояти Суғд,  
ш.Панҷакент, хиёбони Рӯдакӣ 106,

Саҳифаи интернетӣ: [www.dotpanj.tj](http://www.dotpanj.tj)

Телефон: (992 3475) 54050

E-mail: [tou@bk.ru](mailto:tou@bk.ru)

Имзои “Начмиддинов Ф.Н. ва Абдусолеҳова М.”-ро тасдиқ менамоем,

Сардори шӯъбаи кадрҳо



**Курбонов М.Л.**